

VIATYS

**PARTENARIAT DIGITAL
ABENEX**

2018

VIATYS

VERTUO
CONSEIL

TALLIS
CONSULTING

Initio

adWay

Stratégique

INNOVATION
BUSINESS
MANAGEMENT
MARKETING

Relationnel

CLIENT
COLLABORATEUR
DONNÉES
ACCULTURATION

Structurel

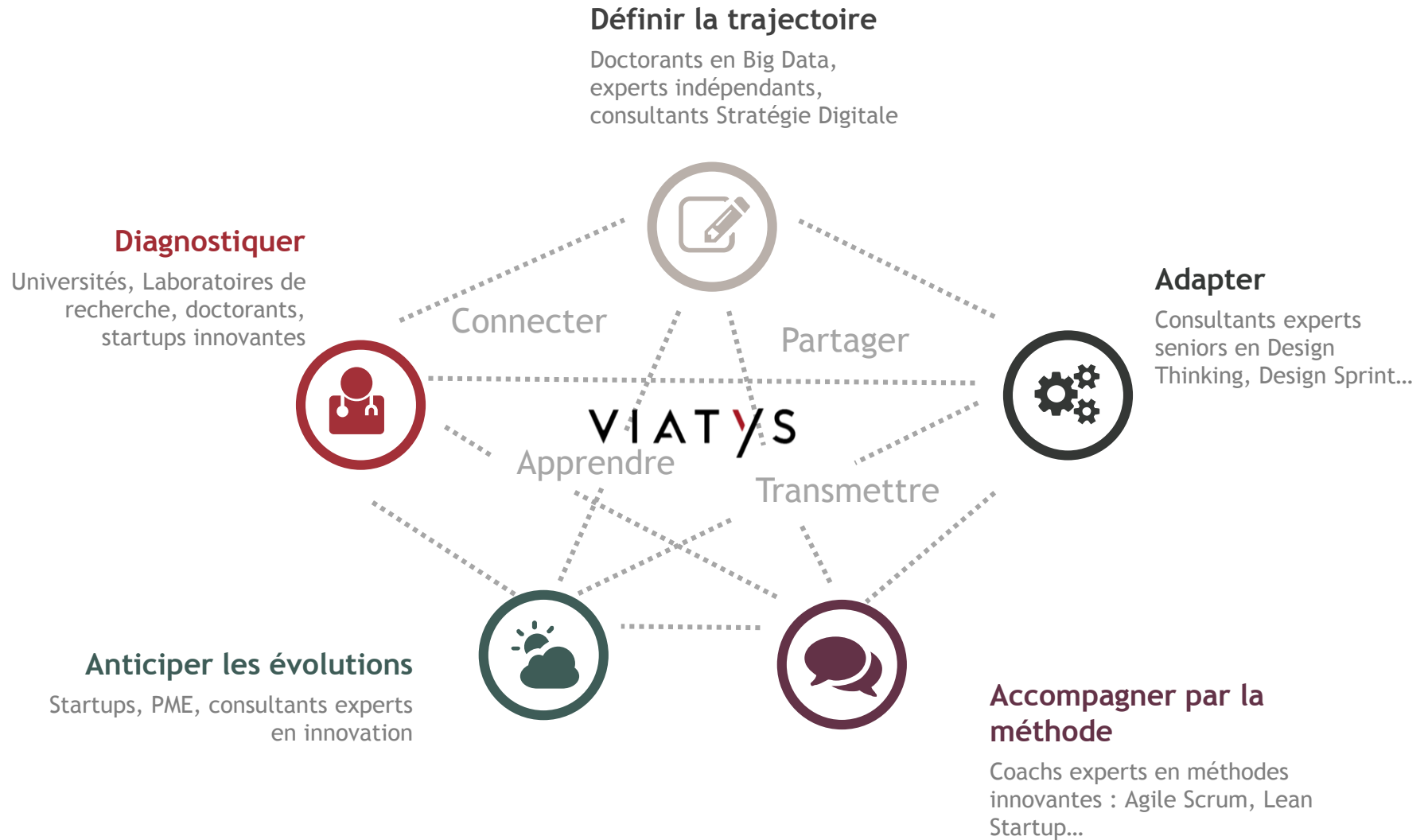
T.O.M
PROCESSUS
PILOTAGE
GOUVERNANCE

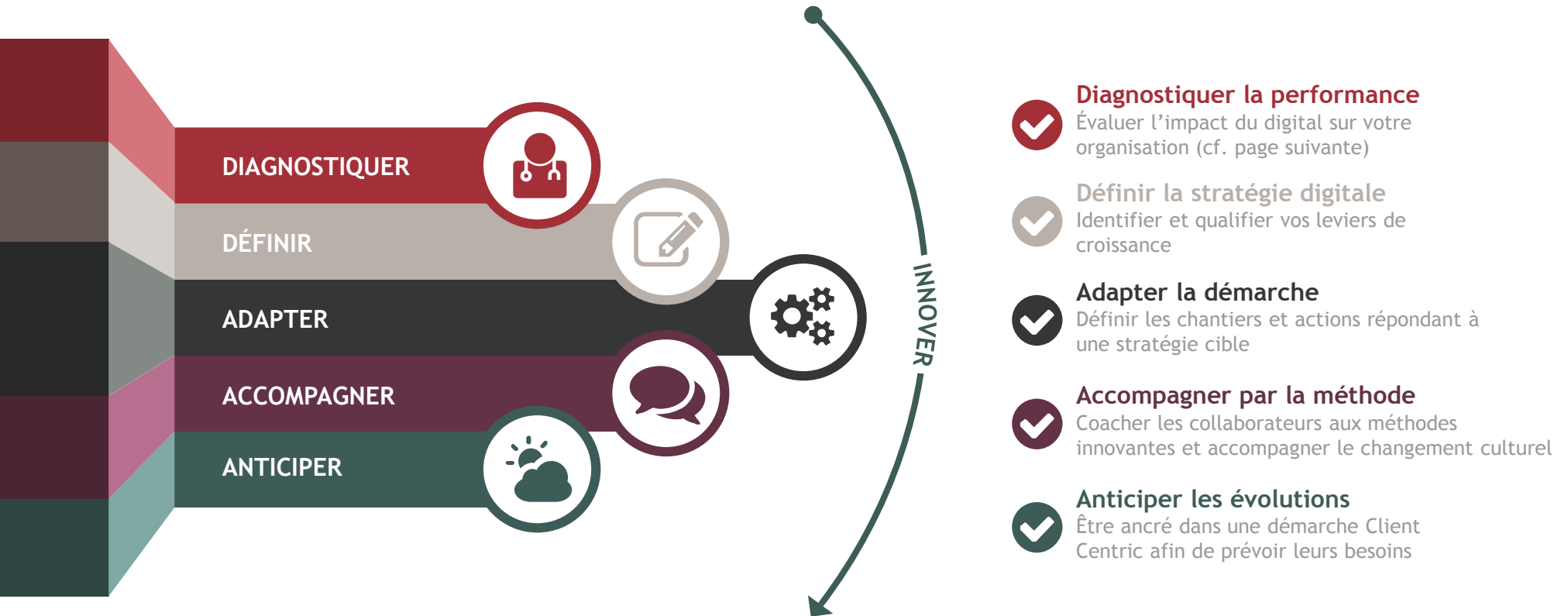
Réglementaire

RISQUE
FINANCE
CONFORMITÉ
CONTRÔLE INTERNE

Square
Management Consulting

Groupement de 5 cabinets de conseil indépendants & complémentaires





La phase initiale du diagnostic consiste à établir le baromètre de la performance digitale de l'entreprise du portefeuille d'Abénex simplement, au travers de questionnaires online

Inspiré des principes de la socio-dynamique, le baromètre ESCP-VIATYS permet d'évaluer la performance digitale de l'entreprise.

Le baromètre se concentre sur l'évaluation de la performance de l'entreprise au regard de son processus de digitalisation.

Il se construit selon 2 axes mesurant la performance interne et la performance externe de l'entreprise. Ces 2 axes EGO/ECO définissent le type d'organisation de l'entreprise sa dynamique propre et celle des hommes qui la composent.

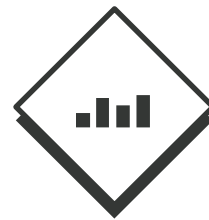
Le baromètre se compose de 4 questionnaires à réaliser en ligne, composés de 130 questions chacun, couvrant 4 niveaux d'analyse en simultané.



Principaux leviers de croissance identifiés par Métiers (Finance, HR, IT, Marketing & Sales)



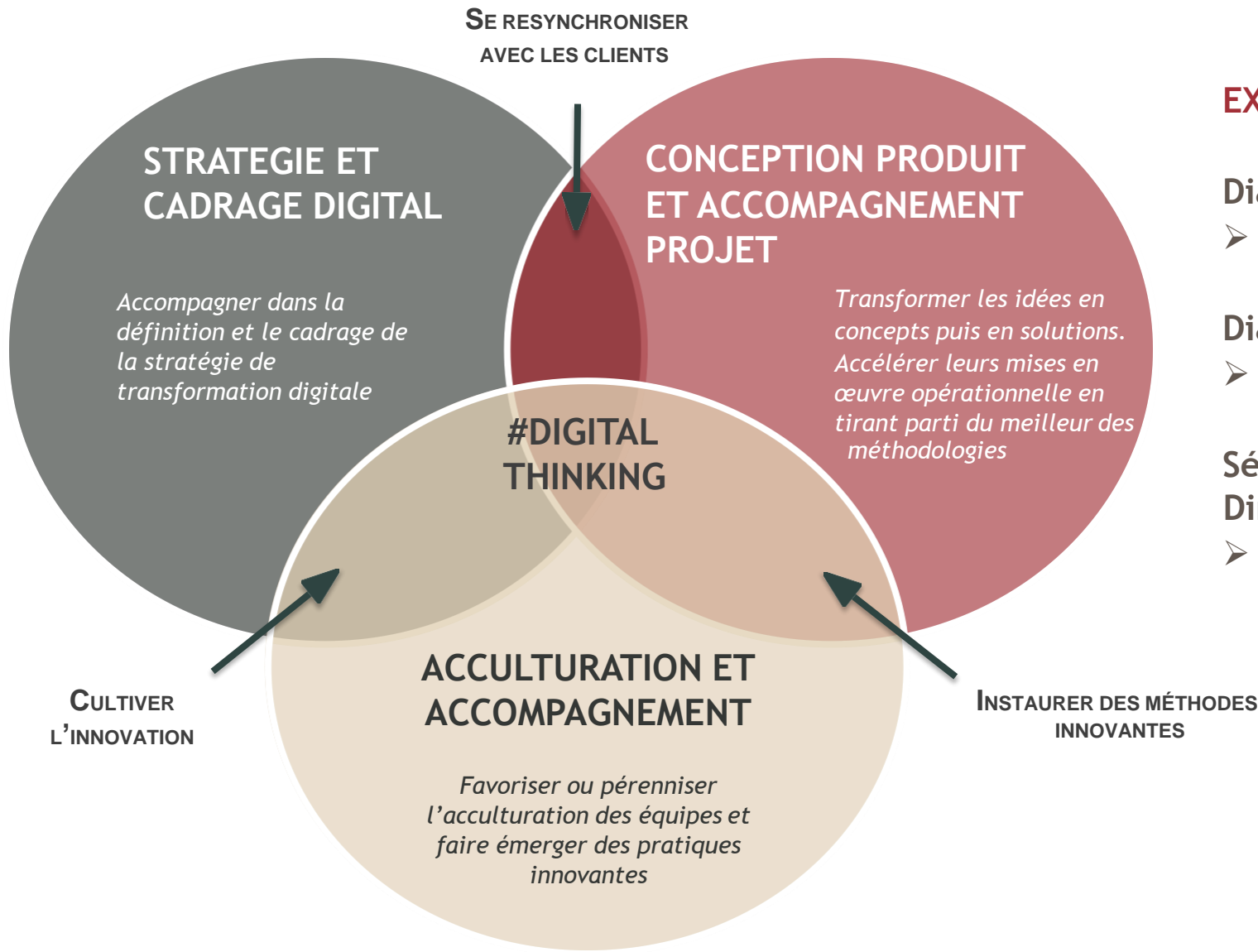
Présentation de tendances et bonnes pratiques



Préconisations sur les priorités d'investissements



Recommandations sur des actions ou solutions à adopter



EXEMPLES DE MISSIONS

Diagnostic flash

➤ 1 semaine

Diagnostic complet

➤ 1 à 3 semaines

Séminaire d'acculturation Direction Générale

➤ 1 semaine



Stratégie et Cadrage digital

- Qualifier vos leviers de croissances (technologies, produits)
- Structurer votre plan de développement grâce à des méthodes innovantes (Design Thinking)
- Définir les chantiers prioritaires et actions répondant à une stratégie cible
- Construire la trajectoire cible digitale



Acculturation et Accompagnement

- Favoriser et diffuser la culture digitale et innovante au sein de l'entreprise
- Accompagner, former, coacher vos équipes aux méthodes projet innovantes (Agile Scrum, Lean Start Up, CK, ...) et accompagner le changement culturel
- Faire basculer le middle management à l'ère du Management 3.0



Conception produit et Accompagnement projet

- Définition et conception de la User Experience (UX/UI)
- Accompagnement à la Cloudification de vos DSI
- Gestion de projet Agile (Product Management et Product Ownership)
- Animation d'instances de pilotage et reporting

- Ateliers serious game / Ateliers décideurs
- Qualification des chantiers
- Matrices de priorisation
- Construction de la roadmap digitale
- Recommandations de trajectoire cible

- Plans de communication
- Formations
- Learning expedition
- Coaching individuel ou collectif
- Conférences

- Wireframing/ Prototypage
- Mise en place de processus
- Plan de transformation
- Gestion de backlog
- Mise en place de Gouvernance
- Comités, Rapport d'avancement