



VIATYS

**PARTENARIAT DIGITAL
ABENEX**

VIATYS

VERTUO
CONSEIL

TALLIS
CONSULTING

Initio

adWay

Square
Management Consulting

Groupement de 5 cabinets de conseil indépendants & complémentaires

Stratégique

INNOVATION
BUSINESS
MANAGEMENT
MARKETING

Relationnel

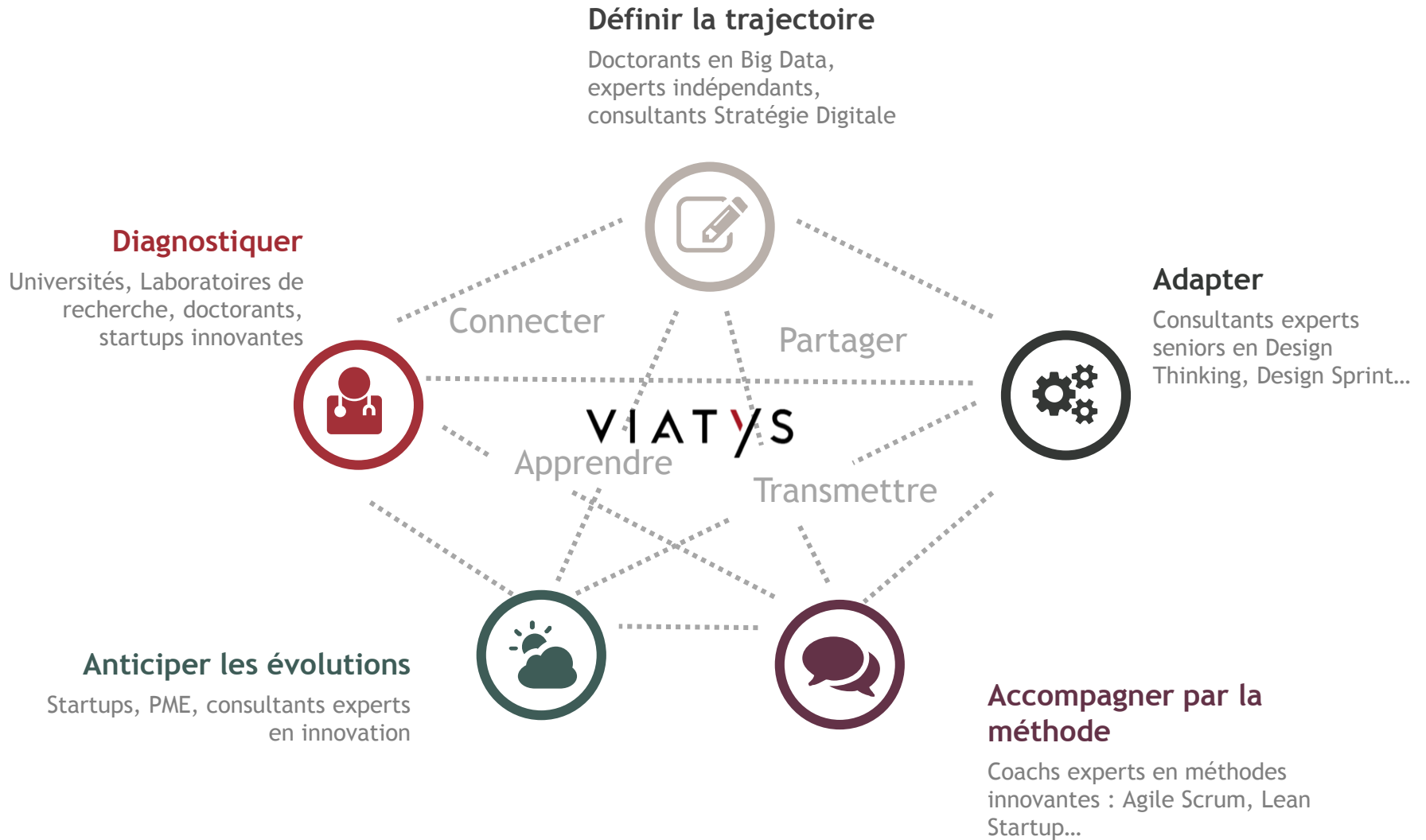
CLIENT
COLLABORATEUR
DONNÉES
ACCULTURATION

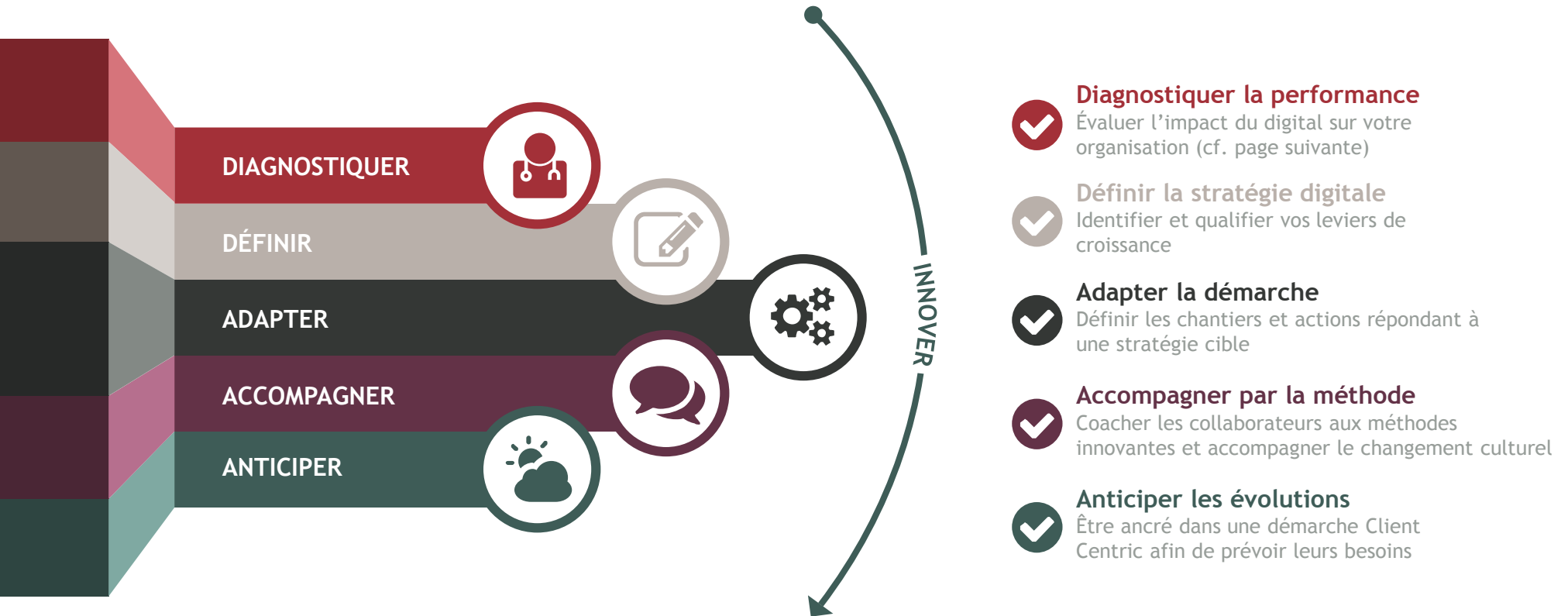
Structurel

T.O.M
PROCESSUS
PILOTAGE
GOUVERNANCE

Réglementaire

RISQUE
FINANCE
CONFORMITÉ
CONTRÔLE INTERNE





La phase initiale du diagnostic consiste à établir le baromètre de la performance digitale de l'entreprise du portefeuille d'Abénex simplement, au travers de questionnaires online

Inspiré des principes de la socio-dynamique, le baromètre ESCP-VIATYS permet d'évaluer la performance digitale de l'entreprise.

Le baromètre se concentre sur l'évaluation de la performance de l'entreprise au regard de son processus de digitalisation.

Il se construit selon 2 axes mesurant la performance interne et la performance externe de l'entreprise. Ces 2 axes EGO/ECO définissent le type d'organisation de l'entreprise sa dynamique propre et celle des hommes qui la composent.

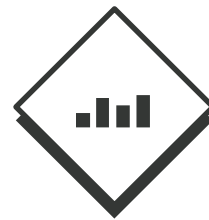
Le baromètre se compose de 4 questionnaires à réaliser en ligne, composés de 130 questions chacun, couvrant 4 niveaux d'analyse en simultanément.



Principaux leviers de croissance identifiés par Métiers (Finance, HR, IT, Marketing & Sales)



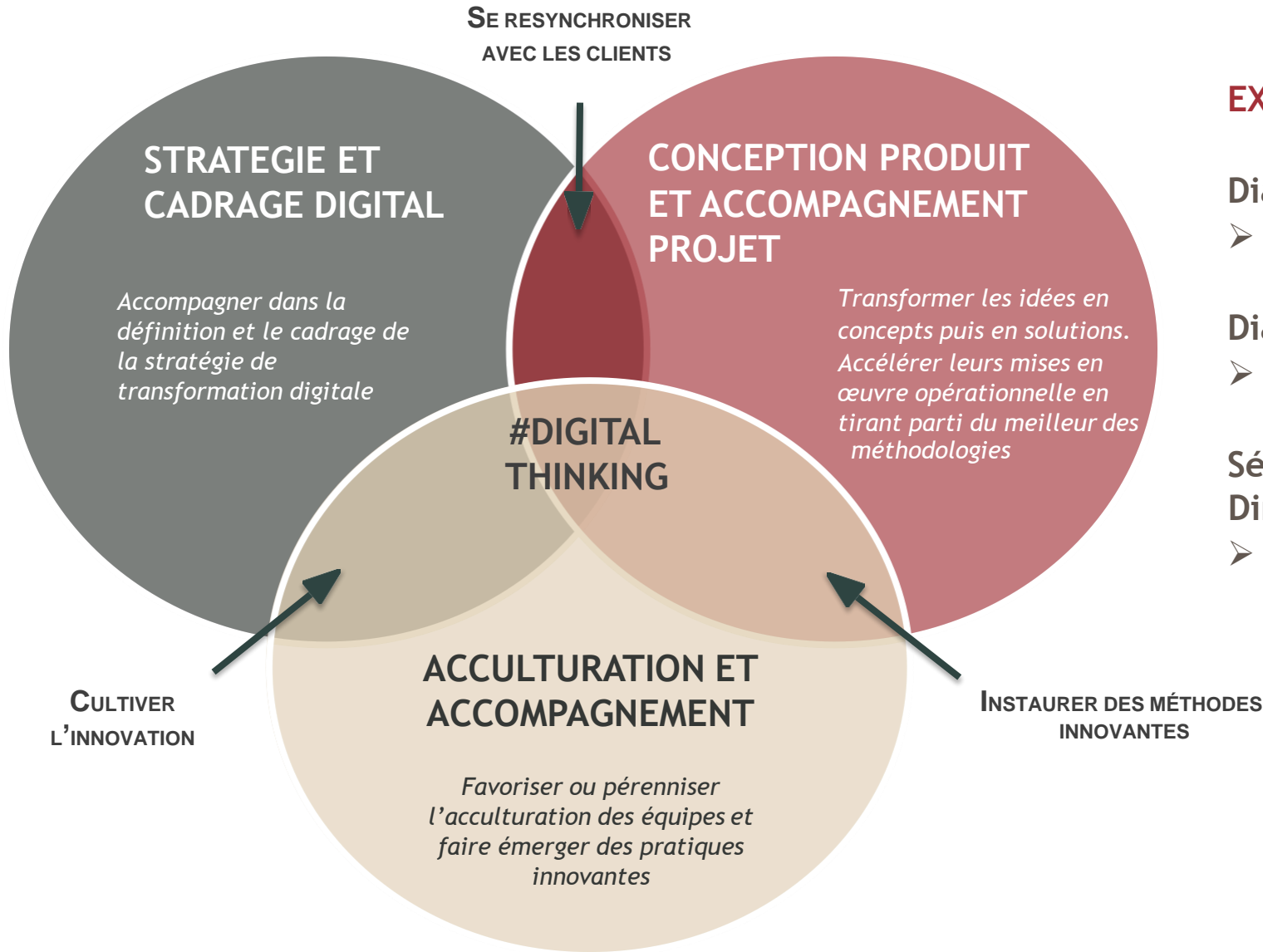
Présentation de tendances et bonnes pratiques



Préconisations sur les priorités d'investissements



Recommandations sur des actions ou solutions à adopter



EXEMPLES DE MISSIONS

Diagnostic flash

➤ 1 semaine

Diagnostic complet

➤ 1 à 3 semaines

Séminaire d'acculturation Direction Générale

➤ 1 semaine



Stratégie et Cadrage digital

- Qualifier vos leviers de croissances (technologies, produits)
- Structurer votre plan de développement grâce à des méthodes innovantes (Design Thinking)
- Définir les chantiers prioritaires et actions répondant à une stratégie cible
- Construire la trajectoire cible digitale



- Ateliers serious game / Ateliers décideurs
- Qualification des chantiers
- Matrices de priorisation
- Construction de la roadmap digitale
- Recommandations de trajectoire cible



Acculturation et Accompagnement

- Favoriser et diffuser la culture digitale et innovante au sein de l'entreprise
- Accompagner, former, coacher vos équipes aux méthodes projet innovantes (Agile Scrum, Lean Start Up, CK, ...) et accompagner le changement culturel
- Faire basculer le middle management à l'ère du Management 3.0

- Plans de communication
- Formations
- Learning expedition
- Coaching individuel ou collectif
- Conférences



Conception produit et Accompagnement projet

- Définition et conception de la User Experience (UX/UI)
- Accompagnement à la Cloudification de vos DSI
- Gestion de projet Agile (Product Management et Product Ownership)
- Animation d'instances de pilotage et reporting

- Wireframing/ Prototypage
- Mise en place de processus
- Plan de transformation
- Gestion de backlog
- Mise en place de Gouvernance
- Comités, Rapport d'avancement